



**ЕВРОХИМ**

## **ОПЕРАТИВНЫЙ ШТАБ ПО БОРЬБЕ С COVID-19**

ЕвроХим планомерно инвестирует в социальное развитие территорий присутствия. Реализуются масштабные социальные, экологические и культурные программы в партнерстве с местными властями и сообществами.

Одно из главных направлений социальной деятельности ЕвроХима на территориях присутствия - поддержка здоровья работников предприятий, членов их семей и местных сообществ.

В целях борьбы с эпидемией коронавируса COVID-19 компания инвестирует в поддержку городов присутствия - реконструкцию и оснащение больниц и поликлиник, поддержку врачей, помощь социально-уязвимым группам населения.

В компании создана новая управленческая модель кризисного менеджмента, заключающаяся в работе Оперативного штаба по предупреждению распространения коронавирусной инфекции (COVID-19), который организует совместную работу предприятий компании, муниципалитетов, медицинских организаций.

Программа реализуется в тесном партнерстве с губернаторами регионов присутствия и мэрами городов присутствия, региональными и муниципальными администрациями, Роспотребнадзором, РСПП, представителями медицинских учреждений и социальных организаций.

**Период реализации:** 2020 - по настоящее время.

**Соответствие целям ООН:** программа соответствует ЦУР ООН №№3, 10, 11, 17.

**Соответствие национальным целям и нацпроектам:** программа соответствует целям национальных проектов №№1, 5, национальным проектам «Здравоохранение», «Демография», «Образование».

**Социальный вызов и актуальность социальной проблемы:** проблема контроля над пандемией коронавируса в регионах; актуальность программы связана с необходимостью обеспечения устойчивости производства, здоровья работников, социально-экономической устойчивости компании и местных сообществ; программа является частью бизнес стратегии компании в регионах, поскольку обеспечивает реализацию критически важных функций – стабильность, устойчивое развитие.

**Технологии:** межрегиональная координация мероприятий по противодействию коронавирусу, Оперативный штаб, организационная и материальная поддержка администраций, учреждений и организаций в городах присутствия, поддержка социально уязвимых групп населения, развитие волонтерских проектов и волонтерской сети компании.

**Целевые группы/благополучатели:** местные сообщества городов присутствия, работники компании и члены их семей, уязвимые социальные группы в городах присутствия, медицинские и социальные работники.

**Стейкхолдеры программы:** акционер, руководство и менеджмент компании, заводы компании, работники компании и члены их семей, местные сообщества и власти, система здравоохранения, социальные организации, волонтеры, отраслевые объединения, Роспотребнадзор.

**Территориальный масштаб:** все предприятия, регионы и города присутствия компании «ЕвроХим» (г. Ковдор, Мурманская область; г. Кингисепп, Ленинградская область; г. Березники, Пермский край; г. Новомосковск, Тульская область; г. Котельниково, Волгоградская область; г. Невинномысск, Ставропольский край; г. Белореченск, Краснодарский край)

**Цель программы:** сохранение жизни, здоровья работников и их семей, обеспечение благополучия местных сообществ и городов присутствия

**Задачи программы:**

- Концентрация и координация усилий по предотвращению распространения COVID-19, создание эффективной системы антикризисного управления в условиях пандемии, обеспечение работы Оперативного штаба по противодействию эпидемии.

- Поддержке городов присутствия в борьбе с эпидемией коронавируса

- Развитие волонтерской поддержки в борьбе с эпидемией коронавируса в городах присутствия (#МыВместеЕвроХим)

### **Оперативный штаб по предупреждению распространения коронавирусной инфекции (COVID-19)**

Официальный статус практики: создан по распоряжению Генерального директора, работает с марта 2020г. по настоящее время.

Главная задача «ЕвроХима» в период эпидемии коронавируса – помощь жителям тех городов, где находятся комбинаты и заводы компании. С самого начала эпидемии руководство компании решило, что в этих условиях необходимы новые, непривычные ранее методы управления ситуацией. В условиях кризиса в первую очередь необходима платформа постоянной коммуникации топ-менеджмента компании с главами городов и районов, где находятся наши предприятия, с представителями региональных властей, с медиками, службами оперативного реагирования.

Ноу-хау компании «ЕвроХим» - созданная по инициативе Генерального директора новая управленческая модель кризисного менеджмента, заключающаяся в работе единого Оперативного штаба компании по противодействию эпидемии коронавируса, в котором участвуют не только руководители «ЕвроХима» и предприятий компании, но и главы городов, где они находятся, представители региональных властей. В работу штаба включены все регионы и города присутствия «ЕвроХима».



*Расширенное заседание Оперативного штаба «ЕвроХим» с участием предприятий*

Данная модель позволила с самого начала пандемии и позволяет по сей день оперативно узнавать и удовлетворять потребности городов и регионов присутствия в той или иной помощи и оказывать именно ту помощь, которая им нужна в данный момент, ситуационного и под конкретные задачи. Степень востребованности того или иного аспекта помощи как раз и помогает определить постоянное взаимодействие штаба компании с муниципалитетами. Исходя из этого, помощь бывает различной. Оперативный штаб по противодействию коронавирусу решает текущие вопросы по борьбе с коронавирусом, информированию и вакцинации в городах присутствия и координирует совместную работу муниципалитетов, предприятий компании, медицинских организаций и волонтеров, оказывающих помощь конкретным людям.

**Онлайн-совещания** Оперативного штаба с регионами проводятся «ЕвроХимом» **еженедельно**. В едином координационном центре под эгидой «ЕвроХима» осуществляется контроль всего, что связано с эпидемией, всех региональных мероприятий, оперативно обсуждаются и удовлетворяются просьбы о помощи со стороны глав городских и районных администраций. По итогам каждого заседания штаба составляется протокол со списком поручений ответственным сотрудникам на местах.

Все организационные и технические моменты по штабу взяла на себя компания «ЕвроХим».

### **РЕЗУЛЬТАТЫ:**

- *Контроль над ситуацией с распространением коронавируса*. Например, в результате согласования на Оперативном штабе системы действий в городе Ковдор Мурманской области совместными усилиями районной администрации и руководства местного горно-обогатительного комбината удалось в первые же дни эпидемии перекрыть доступ в Ковдор иногороднему транспорту, как и гражданам, что помогло предотвратить резкую вспышку заболеваемости в городе;

- *Поддержание низкого уровня заболеваемости в городах присутствия компании;*

- *Системная работа по обращениям медицинских учреждений и администраций городов присутствия;*

- Обмен опытом антикризисного реагирования и успешных мероприятий.

#### Общественное признание практики:

- создание «ЕвроХимом» оперативного межрегионального штаба по противодействию эпидемии коронавируса признано Общественной палатой России [одной из лучших социальных практик среди российских компаний](#);
- практика удостоена Почетной грамоты президента РФ.

### Мероприятия по поддержке городов присутствия в борьбе с эпидемией коронавируса

**Официальный статус практики:** программа поддержки реализуется по распоряжению Генерального директора и Председателя Совета директоров, осуществляется с марта 2020г. по настоящее время в рамках антикризисного бюджетного резерва Генерального директора и Председателя Совета директоров.

«ЕвроХим» выполняет свою главную в период эпидемии коронавируса – помогает жителям тех городов, где находятся комбинаты и заводы компании.

Во **всех городах**, где расположены предприятия компании, от Заполярья до Северного Кавказа, компания предоставила медицинским, жилищно-коммунальным и образовательным учреждениям сотни тысяч перчаток и масок, закрытых очков, одноразовых халатов и фартуков, респираторы, костюмы и дезинфицирующие средства. Везде местным районным и городским больницам передано необходимое оборудование по запросу медиков.





*Во всех городах присутствия, от Заполярья до Северного Кавказа, «ЕвроХим» оказал поддержку медицинским и социальным учреждениям, администрациям городов*

**В Пермском крае** «ЕвроХим» принял участие в оснащении дополнительного отделения Краевой больницы имени академика Евгения Вагнера (предоставлены кровати, матрасы, подушки, одеяла и постельные принадлежности для оснащения 90 койко-мест) для новых заболевших коронавирусом. По словам главного врача больницы Романа Конева, «когда эпидемическая ситуация в крае начала ухудшаться, мы, конечно же, стали задействовать этот корпус, и основная проблема была - сам коечный фонд, сами кровати». В новое отделение больницы поступают заболевшие коронавирусом из различных городов Пермского края.

**В городе Ковдор Мурманской области** предприятие компании Ковдорский ГОК передало дому-интернату для престарелых и инвалидов более 14 000 единиц средств индивидуальной защиты от коронавируса. Так комбинат откликнулся на просьбу о помощи Ковдорского комплексного центра социального обслуживания населения. Постоянной практикой в Ковдоре стала передача продуктовых наборов пожилым людям к различным праздникам.

Также в Ковдоре по просьбе районных властей приобретен специальный автомобиль на базе КамАЗа, который чистит, моет и дезинфицирует улицы города. Кроме того, в начале эпидемии сотрудники Ковдорского ГОКа помогли муниципалитету организовать и поддерживать пропускной режим на въезде в город, что предотвратило проникновение инфекции на начальном этапе.

**В городе Кингисепп Ленинградской области** «ЕвроХима» передал медицинские маски, перчатки, антисептики и дезинфицирующие средства в детский сад №6. Молодые специалисты предприятий «ЕвроХима» доставляют пожилым

жителям Кингисеппа продуктовые наборы, средства защиты, антисептики и дезинфекторы, также помощь была доставлена в Кингисеппскую поликлинику и дом-интернат.

Предприятие «Новомосковский хлор» в **Тульской области** в несколько раз нарастило выпуск гипохлорита натрия, признанного ВОЗ эффективным дезинфицирующим средством в период эпидемии коронавируса, и безвозмездно обеспечило этим средством не только медицинские и жилищно-коммунальные учреждения Тульской области, но и город Ковдор.

Также дезинфекцией и очисткой городских общественных пространств занимается **специальная установка высокого давления**, приобретенная «ЕвроХимом» для города Невинномысск на Ставрополье.

В городе **Котельниково Волгоградской области** предприятие «ЕвроХим-ВолгаКалий» передало местной районной больнице более 10 000 дополнительных средств защиты (очки, халаты, спецкостюмы и дезинфицирующие средства).

В **Новомосковске (Тульская область), Невинномысске (Ставропольский край), Котельниково (Волгоградская область), в Жамбылской области Казахстана**, где также находится предприятие «ЕвроХима», местным районным и городским больницам передано именно то оборудование, о потребности в котором сообщили местные власти и медики.

В настоящее время завод «ЕвроХима» «Невинномысский Азот» в городе **Невинномысск** Ставропольского края получает лицензию на производство медицинского кислорода для больниц города в рамках программы компании по борьбе с пандемией.

#### **РЕЗУЛЬТАТЫ:**

- *Обеспечение медицинских и социальных учреждений городов присутствия необходимыми материалами и оборудованием для работы в период пандемии;*
- *Развитие и расширение инфраструктуры медицинской помощи в регионах присутствия;*
- *Массовое обеспечение средствами индивидуальной защиты и дезинфицирующими средствами местных сообществ городов присутствия*

#### **Общественное признание практики:**

- «ЕвроХим» победил в конкурсе РСПП «Лидеры российского бизнеса: динамика и ответственность – 2020» в номинации «За вклад в социальное развитие территорий и поддержку в условиях COVID - 19»

### **Волонтерское движение «ЕвроХим» по борьбе с эпидемией коронавируса в городах присутствия (#МыВместеЕвроХим)**

**Официальный статус практики:** волонтерская программа поддержки городов присутствия реализуется под патронажем Генерального директора и Председателя Совета директоров, осуществляется с апреля 2020г. по настоящее время.

**Единая корпоративная платформа волонтерства – сеть Советов молодых специалистов на заводах и комбинатах компании в регионах.** Методический и организационный куратор программы – Департамент общественных связей и коммуникаций.



*Десятки акций молодых специалистов в городах присутствия компании «ЕвроХим» по социальной поддержке уязвимых групп и обустройству городской среды в условиях пандемии коронавируса*

*Компания «ЕвроХим» рассматривает волонтерство как важный ресурс общественного участия в работе с местными сообществами.*

Во всех городах по инициативе советов молодых специалистов созданы и постоянно работают команды волонтеров, помогающие социально-уязвимым группам населения.

Широкомасштабное добровольческое движение молодых волонтеров компании #МыВместеЕвроХим было организовано в весенний период обострения эпидемии под патронажем оперативного штаба и успешно работает. Одним из главных партнеров волонтерской компании «ЕвроХима» выступает Всероссийская акция взаимопомощи Общероссийского народного фронта (ОНФ).

Все перечисленные выше мероприятия по поддержке городов присутствия (п. 1. 2. Меры по поддержке городов присутствия в борьбе с эпидемией коронавируса) осуществлялись с привлечением и активным участием волонтеров компании из числа молодых специалистов и работников.

Во всех городах, где расположены предприятия «ЕвроХима», волонтеры доставляют в медицинские и жилищно-коммунальные учреждения десятки тысяч перчаток и масок, закрытых очков, одноразовых халатов и фартуков, респираторы, костюмы и дезинфицирующие средства, а также оказывают поддержку пожилым, маломобильным гражданам и медицинским учреждениям.

### **РЕЗУЛЬТАТЫ:**

- *Массовое вовлечение сотрудников компании в добровольческую поддержку социально уязвимых групп населения в городах присутствия – гражданское участие и самоорганизация в действии;*

- *Развитие инфраструктуры поддержки и социального партнерства помощи в регионах присутствия;*

- *Непосредственная помощь и поддержка социально-уязвимых групп.*

Председатель Совета директоров «ЕвроХима» Игорь Нечаев: «Во многом благодаря той слаженной и скоординированной работе, которую развернул «ЕвроХим» совместно с региональными и муниципальными властями, удалось добиться того, что в городах, где находятся наши предприятия, наблюдается наиболее низкий уровень заболеваемости коронавирусом. В этом – большая заслуга наших молодых коллег-волонтеров, организовавших мощное добровольческое движение на местах. Координация, коммуникация, взаимодействие – вот составные части нашего успешного противодействия эпидемии».

### **Общественное признание практики:**

- волонтерское движение «ЕвроХима» признано Общественной палатой России [одной из лучших социальных практик среди российских компаний](#);

- за бескорыстный вклад в Общероссийскую акцию взаимопомощи «#МыВместе» компания награждена Почётной грамотой за подписью президента РФ;

- волонтерская программа «ЕвроХима» стала [лауреатом Национального конкурса корпоративного волонтерства «Чемпионы добрых дел – 2020»](#);

- волонтерские программы «ЕвроХима» награждены премией Минпромторга.

### **Общие социальные результаты программы**

- Благодаря деятельности Оперативного штаба и совместной работе менеджмента компании с администрациями городов и медучреждениями обеспечена опережающая вакцинация на предприятиях компании, достигнут коллективный иммунитет - вакцинировано 75% работников от общей численности персонала на всех площадках. Программа «Антиковид» позволила достичь к летней волне достаточный процент вакцинированных и не вовлечься в рост заболеваемости вместе с регионами летом, а также удерживает ЕвроХим от высокого уровня заболеваемости осенью.

- Обеспечен контроль над распространением коронавируса на предприятиях. Создана и эффективно работает система антикризисного управления и противодействия эпидемии – Оперативный штаб. Программа вакцинации на заводах и комбинатах «ЕвроХима», а также программа помощи регионам присутствия реализуется под руководством Оперативного штаба, который осуществляет постоянный мониторинг эпидемиологической ситуации и потребностей городов.
- Решены основные инфраструктурные и ресурсные проблемы по борьбе с эпидемией, в городах присутствия созданы условия для борьбы с ковидом. Медицинские и социальные учреждения городов присутствия обеспечены необходимыми материалами и оборудованием для работы в период пандемии.
- Поддержаны особо уязвимые социальные группы в городах присутствия. Местные сообщества городов присутствия обеспечены средствами индивидуальной защиты и дезинфицирующими средствами.
- Рост гражданского участия и самоорганизации на местах в действии - сотрудники компании и активисты массово участвовали в добровольческой поддержке социально уязвимых групп населения в городах присутствия – всего было проведено более 170 мероприятий поддержки.

2020 г.